



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐՁՐ ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱԿԱՆ  
ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐՈՒԹՅԱՆ ՆԱԽԱՐԱՐ**

**Հ Ր Ա Մ Ա Ն**

« 13 » հեկտեմբեր 2025 թվական  
ք. Երևան

N 305 Ա

**«11009 Ձեռներեցություն ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱԿԱՆ ԷԿՈՎԱՄԱԿԱՐԳ» ՄԻՋՈՑԱՌՄԱՆ  
ԾՐԱԳԻՐԸ ԵՎ ԾՐԱԳՐԻ 2025 ԹՎԱԿԱՆԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ  
ԲԱՇԽՎԱԾՈՒԹՅՈՒՆԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2024 թվականի  
դեկտեմբերի 27-ի N 2060-Ն որոշման 13-րդ կետի «գ» ենթակետով՝

**Հ Ր Ա Մ Ա Յ ՈՒ Մ Ե Մ՝**

**1. Հաստատել՝**

1) 2025 թվականի «11009 Ձեռներեցության տեխնոլոգիական էկոհամակարգ» միջոցառման  
ծրագիրը (այսուհետ՝ Ծրագիր)՝ համաձայն հավելված 1-ի,

2) Ծրագրի 2025 թվականի ֆինանսական միջոցների բաշխվածությունը՝ համաձայն  
հավելված 2-ի:

2. Սույն հրամանի կատարման նկատմամբ հսկողությունը վերապահել ՀՀ բարձր  
տեխնոլոգիական արդյունաբերության նախարարի տեղակալ Ռուբեն Սիմոնյանին:

2/13/2025

X

ՄԻՒԹԱՐ ՀԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ

Signed by: HAYRAPETYAN MIKITAR 2505901047

ՄԻՒԹԱՐ ՀԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ



**2025 ԹՎԱԿԱՆԻ ԾՐԱԳԻՐ**  
**«11009 ՁԵՌՆԵՐԵՑՈՒԹՅԱՆ ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱԿԱՆ ԷԿՈՎԱՄԱԿԱՐԳ» ՄԻՋՈՑԱՌՄԱՆ**  
**Բովանդակություն**

Հիմնախնդիր .....	2
Ծրագրի նպատակ .....	2
Ծրագրի նկարագրություն .....	2
Բաղադրիչ 1. «Գաղափարից մինչև բիզնես» ծրագիր.....	3
Բաղադրիչ 2. Ինկուբացիոն ծրագիր .....	3
Բաղադրիչ 3. Տաղանդի ներգրավման ծրագիր .....	4
Բաղադրիչ 4. Միջազգային արժեքների արձագանքի ծրագիր.....	5
Կնքված դրամաշնորհային պայմանագրերով նախատեսված գումարների մնացորդի մարում.....	6
Ծրագրի սկզբունքները .....	7

## **Հիմնախնդիր**

Ծրագրի մշակման հիմքում ընկած է ՀՀ կառավարության 2021 թվականի օգոստոսի 18-ի «Հայաստանի Հանրապետության կառավարության ծրագրի մասին» N 1363-Ա որոշման հավելվածի «2.3 Բարձր տեխնոլոգիաներ» մասով սահմանված նպատակները, որոնց համաձայն ՀՀ կառավարությունը շարունակելու է նպաստել նորարարական համակարգի զարգացմանը և տարբեր ոլորտներում համակողմանի ներդրմանը: Նորարարական համակարգի զարգացման գործընթացում առանցքային և նշանակալի դեր ունի ձեռնարկատիրական էկոհամակարգի կայացումը, քանի որ տնտեսությունում նորարարության հիմնական շարժիչ ուժերից են ձեռներեցները, որոնց կողմից գիտական արդյունքները և նոր գաղափարները առևտրայնացվում են ու ստեղծում նոր արժեք տնտեսությունում:

Մի շարք ոլորտային ուսումնասիրություններ<sup>1</sup> փաստում են, որ հայաստանյան ձեռնարկատիրական համակարգի բացերից են ձեռնարկատիրական կրթությունը, ձեռներեցության ֆինանսավորումը, տեխնոլոգիական ինկուբատորների և արքեթրատորների կայացման ցածր մակարդակը, ինչպես նաև կարևորում են կառավարության կողմից ներդրվող ծրագրերի անհրաժեշտությունը, որոնք կնպաստեն ձեռներեցության խթանմանը: Նշված համակարգային խնդիրների լուծման նպատակով ՀՀ բարձր տեխնոլոգիական արդյունաբերության նախարարության կողմից 2025 թվականի ընթացքում նախատեսվում է շարունակել «Ձեռներեցության տեխնոլոգիական էկոհամակարգ» միջոցառումը:

## **Ծրագրի նպատակ**

Ծրագրով առաջարկվում է խթանել Հայաստանի ազգային նորարարական համակարգի զարգացումը, ստեղծել անհրաժեշտ ինովացիոն միջավայր նոր ընկերությունների ձևավորման ու առաջընթացի համար, այդպիսով՝ նպաստել նաև մարդկային կապիտալի զարգացմանը:

Ծրագիրը նպատակ ունի պետական միջամտությամբ լրացնելու հայաստանյան նորարարական համակարգում առկա բացերը՝ սկսելով թույլ զարգացած օղակներից: Մասնավորապես, նախատեսվում է սկսնակ տեխնոլոգիական ընկերություններին և թիմերին ապահովել ֆինանսավորման և աճի հնարավորություններով, ինչպես նաև ստեղծել նոր գիտելիքի ներհուսքի հնարավորություններ: Ծրագրի վերջնարդյունքում ակնկալվում է ունենալ տեխնոլոգիական սկսնակ ընկերություններ, որոնց որոշակի մասը պատրաստ կլինի ներդրողներից ներդրումներ ներգրավել:

## **Ծրագրի նկարագրություն**

Ծրագիրը բաղկացած է **փոխկապակցված 4 ենթածրագրերից (բաղադրիչներից):**

<sup>1</sup> ԵՏՀ ՄԱԿ (2020). Նորարարության քաղաքականության պատկերը Արևելյան Եվրոպայի և Հարավային Կովկասի երկրների համար

Ամերիա ՓԲԸ (2020). Ձեռնարկատիրության Համաշխարհային Զեկույց Հայաստան 2019/2020

## **Բաղադրիչ 1. «Գաղափարից մինչև բիզնես» ծրագիր**

«Ը բարձր տեխնոլոգիական արդյունաբերության նախարարությունը «Գաղափարից մինչև բիզնես» բաղադրիչի միջոցով ֆինանսավորում կտրամադրի սկսնակ տեխնոլոգիական ընկերություններին և գիտահետազոտական թիմերին առևտրայնացնելու իրենց գաղափարները և նոր արժեք ստեղծելու տնտեսությունում: Դրամաշնորհների տեսքով ֆինանսավորման տրամադրումը ընկերություններին հնարավորություն կտա սաղմնային և աճի փուլերում ապահովելու արտադրանքի զարգացումը, կայանալու և ապագայում ավելի գրավիչ ու վստահելի դառնալ ներդրումների, բանկային վարկավորման կամ պատվիրատուների համար:

Ծրագիրը նպատակ ունի նաև հանրայնացնել ձեռներեցության գաղափարը, բարձրացնել դրան կատմամբ հետաքրքրվածությունը, ինչպես նաև խթանել ձեռներեցության միջոցով և բարձր տեխնոլոգիական լուծումների կիրառմամբ երկրում առկա սոցիալ-տնտեսական խնդիրների լուծումը:

2024 թվականի «Գաղափարից մինչև բիզնես» բաղադրիչի ներքո նախատեսվում է անցկացնել դրամաշնորհների տրամադրման մրցույթ «Գաղափարի փուլ» բաղադրիչով: «Գաղափարի փուլ» բաղադրիչով նախատեսվում է տրամադրել առավելագույնը 5 միլիոն ՀՀ դրամ: Մրցույթում հաղթող ճանաչված մասնակիցները (ծրագրի հաջորդ բաղադրիչի շրջանակում) հնարավորություն կունենան մասնակցելու ինկուբացիոն ծրագրի, ինչը կօգնի նրանց աշխատելու իրենց գաղափարի վրա, մշակելու նվազագույն կենսունակ արտադրանքը և անցում կատարելու ընկերության զարգացման հաջորդ փուլ: Ինկուբացիոն փուլի բարեհաջող ավարտից հետո այդ ընկերությունները պատրաստ կլինեն դրամաշնորհի տեսքով ֆինանսավորում ստանալ թիրախային շուկաներ մուտք գործելու և հաճախորդների բազա հավաքագրելու համար:

## **Բաղադրիչ 2. Ինկուբացիոն ծրագիր**

Շարունակելով ստարտափի զարգացման շրթայի տրամաբանությունը՝ ծրագրի երկրորդ բաղադրիչով նախատեսվում է սկսնակ ընկերությունների և թիմերի աճի համար համապատասխան ենթակառուցվածքների ապահովում: Բաղադրիչի հիմնական նպատակն է լրացնել ձեռնարկատիրական համակարգում առկա բացերը՝ կապված սկսնակ ընկերության զարգացման համար անհրաժեշտ գիտելիքի և հմտությունների հետ, որոնք ֆինանսական ռեսուրսների հասանելիության հետ միասին կարող են առաջընթաց ապահովել տեխնոլոգիական համակարգում:

Այս բաղադրիչով առաջարկվում է ոլորտի առաջատար կազմակերպությունների (կրթական հաստատություններ, ինկուբատորներ, աքսելերատորներ և այլն) հետ համագործակցության միջոցով գիտական և տեխնոլոգիական հիմքով ստարտափերի համար մշակել և ապահովել իրենց կարիքներին համապատասխան ինկուբացիոն և աքսելերացիոն բնույթի ծրագրեր: Նման ծրագրերը կաջակցեն սկսնակ ընկերություններին և թիմերին՝ խթանելով իրենց աճի տեմպը,

թիմի անդամներին ապահովելով անհրաժեշտ գիտելիքներով և հմտություններով նախատիպերի մշակման, բիզնես մոդելավորման, ֆինանսական պլանավորման, աճի ուղղությունների մշակման, ներդրողների առջև գործարար ծրագրի ներկայացման և այլ ուղղություններով:

Վերոնշյալ նպատակներին հասնելու համար կանցկացվեն դրամաշնորհային մրցույթներ, որոնց շրջանակում դրամական հատկացում կտրամադրվի այն կազմակերպություններին, որոնք կմշակեն և կանցկացնեն շահառու ընկերությունների և թիմերի հետագա աճին նպաստող ինկուբացիայի, բիզնես խորհրդատվության և աջակցության ծրագրեր:

### **Բաղադրիչ 3. Տաղանդի ներգրավման ծրագիր**

Հաշվի առնելով Հայաստանի աշխարհագրական դիրքը, տեղական փոքր շուկան և այլ պայմանները՝ տեխնոլոգիական համակարգի զարգացման տեսանկյունից կարևոր է առանձնահատուկ ուշադրություն դարձնել Հայաստանի և աշխարհի միջև կապերի ստեղծմանը և դեպի Հայաստան գիտելիքի ներհոսքի ապահովմանը: Այս նպատակին առաջարկվում է հասնել տաղանդի շարժունակության ծրագրերի միջոցով: Մասնավորապես, նախատեսվում է շարունակել սփյուռքահայ ձեռներեցներին թիրախավորող «Ներուժ» ծրագիրը:

#### **«Ներուժ 6.0» ծրագիր**

«Ներուժ 6.0» ծրագրի նպատակն է խթանել հայաստանյան ձեռնարկատիրական էկոհամակարգը՝ միաժամանակ նպաստելով հայրենադարձությանը և դեպի Հայաստան տաղանդի ներհոսքին: Ծրագրով նախատեսվում է աշխարհի տարբեր երկրներից հայազգի ձեռներեցներին և առաջատար մասնագետներից բաղկացած թիմերին ներգրավել՝ վերջիններիս տրամադրելով ֆինանսական և այլ բնույթի աջակցություն տեխնոլոգիական սկսնակ ընկերություններ Հայաստանում հիմնելու և զարգացնելու համար: Ծրագրի արդյունքում ակնկալվում է, մի կողմից, շահառուների համար ապահովել ձեռներեցությամբ զբաղվելու պայմաններ, զարգացնել ձեռնարկատիրական էկոհամակարգը և մյուս կողմից, նպաստել Հայաստանում սփյուռքից բարձր որակավորմամբ մասնագետների և կառավարչական տաղանդի ներգրավմանը:

Ծրագրի շրջանակներում նախատեսվում է տրամադրել նվիրաբերության տեսքով պետական աջակցություն երկու ուղղություններով՝ «Գաղափարի փուլ» և «Աճի փուլ» անվանակարգերում՝ հիմք ընդունելով ՀՀ կառավարության 2024 թվականի նոյեմբերի 28-ի թիվ 1867-Լ որոշումը: Դրամական հատկացման բյուջեի առավելագույն չափը կազմում է 90,000,000 (իննսուն միլիոն) ՀՀ դրամ:

#### **«Գաղափարի փուլ»**

Այս փուլի շրջանակում նախատեսվում է տրամադրել մինչև 3 թիմերի, համապատասխանաբար՝ 5,000,000 (հինգ միլիոն), 10,000,000 (տասը միլիոն) և 15,000,000 (տասնհինգ միլիոն) ՀՀ դրամ:

### **«Աճի փուլ»**

Այս փուլի շրջանակում նախատեսվում է տրամադրել մինչև 3 թիմերի, համապատասխանաբար՝ 10,000,000 (տասը միլիոն), 20,000,000 (քսան միլիոն) և 30,000,000 (երեսուն միլիոն) ՀՀ դրամ:

### **«Աքսելերացիա»**

Նախատեսվում է միջազգային արքսելերացիոն կազմակերպության ներգրավմամբ ծրագրի մասնակիցներին հնարավորություն կընձեռնվի խորապես զարգացնել իրենց գիտելիքները, ծանոթանալ միջազգային շուկա մուտք գործելու և իրենց դերը ամրապնդելու գաղտնիքներին, ծանոթանալ միջազգային թրենդներին, շուկային պահանջարկին, ինչպես նաև ծրագրից հետո պահել շարունակական կապը արքսելերացիոն կազմակերպության հետ՝ ընդգրկվելով իրենց պլատֆորմում:

Նախատեսվում է արտասահմանյան հայտնի արքսելերատորներից մեկին դրամաշնորհի տեսքով տրամադրել մինչև 30,000,000 (երեսուն միլիոն) ՀՀ դրամ ֆինանսավորում:

Աքսելերացիոն ծրագիրն իրականացնող ընկերությունից ակնկալվում է ապահովել մինչև 15 հոգուց բաղկացած թիմ՝ հետևյալ կազմով.

- մենթորական կազմ՝ յուրաքանչյուր մասնակցի հետ անհատական աշխատանքներ իրականացնելու համար,
- դասախոսական կազմ՝ տեխնոլոգիական նորարարություններին և ստարտափ էկոհամակարգին ավելի ճշգրիտ ուղղորդելու համար,
- մրցավարական կազմ, որը կգնահատի մասնակիցների կողմից ներկայացված պրոդուկտները, ինչպես նաև հանդես կգան սեփական ներդրումային առաջարկներով:

«Ներուժ 6.0» ծրագրի լոգիստիկ բաղադրիչի իրականացման և ավիատոմսերի ձեռքբերման համար նախատեսվում է տրամադրել ընդամենը 45,000,000 (քառասունհինգ միլիոն) ՀՀ դրամ:

### **Բաղադրիչ 4. Միջազգային արքսելերացիոն ծրագիր (ներառյալ՝ հարկեր)**

Նպատակ ունենալով 26 շաբաթ տևողությամբ արքսելերացիոն ծրագիր իրականացնելու՝ նախատեսվում է ըստ Forbes-ի վարկանիշային աղյուսակի աշխարհի թոփ 10 լավագույն արքսելերացիոն ծրագրեր իրականացնող ընկերություններից մեկին, ինչպիսիք են Techstars-ը, Plug and Play-ը, 500 Global-ը, Y Combinator-ը, MassChallenge-ը, SOSV-ն, Startupbootcamp-ը, Internet Initiatives Development Fund (IIDF)-ը, Wayra-ն և AngelPad-ը հրավիրել Հայաստան:

Վերոնշյալ համաշխարհային արքսելերատորները ապահովում են ձեռնարկատերերին և ստարտափներին աջակցող էկոհամակարգերով և ֆինանսավորմամբ: Այս ծրագրերը

ապահովում են նաև մենթորություն և կապիտալ՝ սեփական կապիտալի դիմաց: Դրա նպատակն է օգնել նորաստեղծ ձեռնարկություններին աճելու երեքից չորս ամսվա ընթացքում:

Բացի ներդրումներից, աքսելերատորներն իրենց ստարտափներին սովորաբար առաջարկում են բիզնեսի և կառավարման խորհրդատվություն, արտադրանքի վերաբերյալ հետադարձ կապ և ներդրողներին հասանելիություն՝ հնարավորություն ընձեռելով իրենց պրոդուկտը ներկայացնելու հրեշտակ ներդրողներին և վերչուրային ֆոնդերի ներկայացուցիչներին:

Ծրագրի ընդհանուր բյուջեն կազմում է 336 մլն ՀՀ դրամ (ներառյալ՝ հարկեր):

## **5. Կնքված դրամաշնորհային պայմանագրերով նախատեսված գումարների մնացորդի մարում**

Նախատեսվում է տրամադրել 2024 թվականներին իրականացված «Գաղափարից մինչև բիզնես» ծրագրի շրջանակներում կնքվելիք դրամաշնորհային պայմանագրերով նախատեսված գումարների մնացորդների մարումները, որը կազմում է 37,500 մլն ՀՀ դրամ:

### **Ծրագրի սկզբունքները**

Ծրագրի բաղադրիչների իրականացման ընթացքում հաշվի են առնվելու տարածքային համաչափության, ոլորտային զարգացման, ներառականության, թափանցիկության ու հաշվետվողականության սկզբունքները:

#### **➤ Տարածքային համաչափություն**

Տարածքային համաչափ զարգացում ապահովելու համար ծրագրի բաղադրիչների ուղղակի և անուղղակի շահառուներ կլինեն ոչ միայն Երևանի, այլ նաև ՀՀ մարզերում հիմնադրված և գործող կազմակերպությունները և քաղաքացիները:

#### **➤ Ոլորտային զարգացում**

Ծրագրի բաղադրիչներն ուղղված կլինեն տնտեսության մի շարք ոլորտներում տեխնոլոգիական առաջընթացի ապահովմանը և բարձր տեխնոլոգիաների կիրառմամբ այդ ոլորտներում արտադրողականության բարձրացմանը:

#### **➤ Ներառականություն և թափանցիկություն**

Ծրագրի բաղադրիչների շրջանակում նախագծերի, ընտրության չափանիշների մշակման և հայտերի գնահատման բոլոր փուլերում կապահովվի մասնագիտական շահագրգիռ կողմերի ներգրավվածությունը, ինչպես նաև հասարակության համար կապահովվի գործընթացի առավելագույն թափանցիկությունը:

#### **➤ Հաշվետվողականություն**

Ծրագրի շրջանակներում կիրականացվի շարունակական մոնիտորինգ՝ հաշվետվողականությունն ապահովելու, ինչպես նաև ներդրումների արդյունավետության գնահատում կատարելու նպատակով:

➤ *Ծրագրի ազդեցության գնահատում*

Կարևորելով հարկատուների առջև հաշվետվողականության սկզբունքը՝ կատարվելու է ծրագրի բաղադրիչների արդյունքների գնահատում: Գնահատման ընթացքում հաշվի կառնվեն շահառու ընկերությունների, թիմերի և անձանց կողմից գրանցած հաջողությունները՝ արտադրանքի կամ մատուցված ծառայությունների զարգացման և շուկայում հեղինակության ձևավորման առումով:



**Ծրագրի 2025 թվականի ֆինանսական միջոցների բաշխվածություն**

	Ծրագրի բաղադրիչներ	Ընդհանուր բյուջե	Յուրաքանչյուր արժեք	Արդյունքային ցուցանիշ
		<i>Հազար դրամ</i>	<i>Հազար դրամ</i>	
1.	<b>«Գաղափարից մինչև բիզնես» ծրագիր</b>	<b>200,000</b>		<b>Մինչև 40 կազմակերպություն</b>
	<i>«Գաղափարի փուլ»</i>	<i>200,000</i>	<i>5,000</i>	<i>Մինչև 40 կազմակերպություն</i>
2.	<b>Ինկուբացիոն հնարավորությունների ստեղծում</b>	<b>10,000</b>		
	<i>«Գաղափարի փուլ» բաղադրիչի հաղթող ընկերությունների համար նախատեսված ինկուբացիոն դասընթաց</i>	<i>10,000</i>	<i>10,000</i>	<i>Շահառուների թիվ՝ մինչև 80 ընկերություն</i>
3.	<b>Տաղանդի ներգրավման ծրագիր</b>	<b>165,000</b>		
	<i>«Ներուժ 6.0» ծրագրի նվիրաբերություն</i>	<i>90,000</i>		<i>Մինչև 6 կազմակերպություն</i>
	<i>«Ներուժ 6.0» ծրագրի արսելերացիա</i>	<i>30,000</i>		<i>Մինչև 1 հաղթող կազմակերպություն</i>
	<i>«Ներուժ 6.0» ծրագրի լոգիստիկ բաղադրիչ</i>	<i>30,000</i>		<i>Մինչև 100 մասնակից</i>
	<i>«Ներուժ 6.0» ծրագրի շրջանակում ավիաբեռերի ձեռքբերում</i>	<i>15,000</i>		<i>Մինչև 80 մասնակից</i>
4.	<b>Միջազգային արսելերացիոն ծրագրի անցկացում (ներառյալ հարկեր)</b>	<b>336,000</b>		
	<i>Միջազգային արսելերացիոնի հայաստանյան շուկա ներգրավում</i>	<i>336,000</i>		<i>1 միջոցառում</i>
5.	<b>Կնքված դրամաշնորհային պայմանագրերի գումարների մնացորդի մարում</b>	<b>37,500</b>		
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ</b>	<b>748,500</b>		